

# Skou Gruppen A/S

---

Kærvej 34, 2970 Hørsholm

CVR-nr. 26 65 46 53

## Årsrapport

**1. oktober 2020 - 30. september 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. februar 2022.

---

Martin Skou Heidemann  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021</b>	
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	25

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 for Skou Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hørsholm, den 28. februar 2022

### Direktion

Martin Skou Heidemann

Lars Jesper E Gund

### Bestyrelse

Jesper Rasmussen  
Formand

Martin Skou Heidemann

Heidi Lind Poulsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Skou Gruppen A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Skou Gruppen A/S for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 28. februar 2022

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Claus Koskelin  
statsautoriseret revisor  
mne30140

Maibritt Nygaard  
statsautoriseret revisor  
mne42813

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Skou Gruppen A/S Kærvej 34 2970 Hørsholm  Telefon: 45 86 74 04 Hjemmeside: <a href="http://www.skougruppen.dk">www.skougruppen.dk</a> E-mail: <a href="mailto:mail@skougruppen.dk">mail@skougruppen.dk</a>  CVR-nr.: 26 65 46 53 Stiftet: 6. juni 2002 Hjemsted: Hørsholm Regnskabsår: 1. oktober - 30. september
<b>Bestyrelse</b>	Jesper Rasmussen, Formand Martin Skou Heidemann Heidi Lind Poulsen
<b>Direktion</b>	Martin Skou Heidemann Lars Jesper Egund
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nordstensvej 11 3400 Hillerød
<b>Modervirksomhed</b>	Skou Partners I ApS
<b>Dattervirksomhed</b>	Raadmandens Tagboliger ApS, Hørsholm
<b>Kapitalinteresser</b>	Bachmann El-teknik ApS, Hørsholm SG Totalentreprise A/S, Hørsholm SG Beton ApS, Hørsholm

**Hovedtal og nøgletal**

	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	355.387	344.852	344.882	591.607	428.243
Bruttoresultat	73.953	87.490	87.347	127.649	97.754
Resultat af primær drift	6.531	15.995	11.839	46.995	32.529
Finansielle poster, netto	3.246	-831	6.136	52	-123
Årets resultat	8.344	11.619	15.428	36.655	25.244
<b>Balance:</b>					
Balancesum	177.866	183.146	206.195	199.087	183.670
Egenkapital	38.322	39.978	68.359	52.931	41.520
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	-9.960	11.236	12.005	28.105	30.880
Investeringsaktivitet	2.690	-945	-2.521	-3.123	-2.849
Finansieringsaktivitet	-9.533	6.491	-11.659	-56.924	-15.748
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-885	-1.505	-2.684	-2.108	-2.363
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	130	146	145	145	120
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	20,8	25,4	25,3	21,6	22,8
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,8	4,6	5,3	7,9	7,6
Likviditetsgrad	146,2	175,1	186,9	161,6	137,9
Soliditetsgrad	21,5	21,8	33,2	26,6	22,6
Egenkapitalforrentning	21,3	21,4	25,4	77,6	70,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på overskudsgraden der er beregnet således:

**Overskudsgrad (EBIT-margin)**

$$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT) + gevinst ved salg af ejendomsudviklingselskab} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Skou Gruppens hovedaktivitet er at udføre hoved- og totalentrepriser, samt store tømrer-, murer-, snedker- og glarmesteropgaver for professionelle kunder. Uanset hvilken opgave Skou Gruppen løser, håndhæver vi gamle håndværkstraditioner og kombinerer dem med en moderne ledelse.

Herudover udføres også el-arbejde, betonarbejde samt totalentrepriser. Disse aktiviteter er samlet i selskaber som Skou Gruppen har kapitalinteresser i; Bachmann EI-teknik ApS, SG Totalentreprise A/S samt SG Beton ApS.

Skou Gruppen har speciale i at udføre komplicerede renoveringer og ombygninger med respekt for bygningernes kulturarv. Skou Gruppen er ikke blot udførende håndværkere, men fungerer også som sparringspartner for bygherre og rådgiver. Den kompetence er vi stolte af at tilbyde vores kunder, netop fordi vores byggeledere har praktisk og teoretisk erfaring med byggeri.

I Skou Gruppen har vi særlige kompetencer inden for samarbejde med offentlige bygherrer. Derfor har vi også flere flerårige serviceaftaler med kommuner i hele hovedstadsområdet, med Region Hovedstaden, Forsvaret, samt EU's Miljøkommission. Derudover vedligeholder vi omkring 20 kirker på tværs af Sjælland, og arbejder for flere andre offentlige bygherrer. Skou Gruppen står stadig meget stærkt på dette marked, hvor der stadig opdyrkes nye kunderelationer og vindes nye rammeaftaler.

Skou Gruppen har igen i år fastholdt fokus på de større entrepriser. Vi har gennemført en række store entrepriser inden for renovering af offentlige institutioner. Sagerne er gået godt og har fastholdt vores position om at være gode til at udføre komplicerede byggeopgaver. Vi er også gået foran med opførelse af træbyggeri i form af flere totalentrepriser med udpræget brug af CLT-elementer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I regnskabsåret 2020/21 har markedet været præget af et lavt prisniveau ved licitationerne. Vi har også set stigende løn- og materialeomkostninger grundet virkningerne fra den globale corona epidemi. Dette ses som en tendens på tværs af markedet, hvilket vi blandt andet også har gjort opmærksom på med en forside på Børsen.

Skou Gruppen anser resultatet for regnskabsåret 2020/21 for tilfredsstillende. Regnskabet omfatter:

- Endnu et år med en stabil omsætning på i alt kr. 355 millioner, der fastholder vores position i markedet.
- Årets resultat på kr. 8,3 millioner er tilfredsstillende. Men det er også præget af stigende løn- og materialeomkostninger, samt et forhøjet forbrug af eksterne omkostninger.

### Miljøforhold

Skou Gruppen har opbygget enkle og effektive systemer til miljøledelse og til at sikre, at miljøkrav overholdes.

## Ledelsesberetning

---

I Skou Gruppen er vi meget opmærksomme på de konsekvenser vores valg af materialer har, også efter at materialerne forlader vores hænder. Der kan være konsekvenser ved indbygningen, men også når materialerne om mange år igen skal bortskaffes.

Mange af vores kunder har stor fokus på FNs verdensmål og bæredygtighed. Her står Skou Gruppen stærkt, da vi i mange år har haft fokus på vores samfundsansvar og vi vil gerne bidrage; også på et mere overordnet plan.

Dette er også blevet bemærket af vores kunder og vi har vundet en stor totalentreprise, hvor vi har lagt meget stor vægt på FNs verdensmål.

### Skatte- og afgiftsbetaling

Skou Gruppen er en virksomhed, der bidrager positivt til den offentlige økonomi. I år har vi indbetalt t.kr. 23.220 i A-skat/AM-bidrag, t.kr. 27.664 i moms og t.kr. 17.395 i selskabs- og udbytteskat. Alt i alt en samlet indbetaling til de offentlige kasser på t.kr. 68.279.

### Den forventede udvikling

Skou Gruppens ordrebeholdning er stadig på et meget højt niveau, og ordrerne er indgået med solide offentlige og halvoffentlige kunder foruden egne opgaver. Derfor forventer vi, at næste års resultat bliver på linje med dette års.

	2020/2021	2019/20
	t.kr.	t.kr.
Ordrebeholdning 1. oktober 2020	300.000	305.530
Årets ordre tilgang	325.687	339.324
Produceret i året	-357.287	-344.854
Ordrebeholdning 30. september 2021	268.400	300.000

Både ordrebeholdningen og Skou Gruppens ønsker om stabilitet medfører, at Skou Gruppen forventer en uændret aktivitet i det kommende år. Samtidig forventer Skou Gruppen en overskudsgrad på niveau med den for året 2020/21.



## Ledelsesberetning

---

Ledelsen har på et tidligt tidspunkt fastlagt nogle fremtidige finansielle styringsmål for virksomheden, der skulle opnås indenfor de kommende år. Disse styringsmål omfatter:

- Dækningsgrad på 15% (pt. 12,0%)
- Overskudsgrad på 5% (pt. 1,8%)
- Egenkapitalandel på 20% (pt. 21,6%)
- Bankgæld på maks 100% af årets resultat før afskrivninger (pt. 0%)

Der henvises til side 6 for beregningsmetoder ved nøgletallene.

Ledelsen er tilfreds med styringsmålene, der i første omgang blev anset for ambitiøse og mener, at de fastlagte styringsmål er robuste og vil sikre virksomheden vækst og en positiv likviditetsudvikling, uanset de aktuelle konjunkturer. Nøgletallene udviser samtidig den generelle udvikling og risiko der er ved stigende lønninger og materialepriser.

I lighed med tidligere år er de usikre faktorer til fremtiden især knyttet til effektiv styring af de enkelte tilbud og entrepriser, prisudviklingen på underentreprenører og lønninger samt kundernes betalingsevne. Der ses samtidig en generel udvikling i markedet hvor det generelle konfliktniveau på sagerne er øget betydeligt de seneste år med flere sager som følge. Forventningerne til 2021/22 er i denne forbindelse baseret på et uændret niveau i forhold til 2020/21.

Selskabet har foreløbig afsluttet alle væsentlige investeringsprogrammer, herunder opkøb af virksomheder. Som følge af konjunkturerne forventes investeringsniveauet at være på det samme lave niveau som i 2020/21, dog efterses markedet for eventuelle gunstige virksomhedsopkøb. Det overvejes løbende om aktiver skal leases eller indkøbes.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder som vil forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.



## Ledelsesberetning

---

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

#### *Forretningsmodel og engagement*

Denne redegørelse for samfundsansvar for Skou Gruppen A/S er en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2020/21 og dækker regnskabsperioden 1. oktober 2020 - 30. september 2021.

Selskabet udfører fag-, hoved-, og totalentrepriser på det nationale marked.

Selskabet ønsker at udvikle sin kerneforretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde.

Dette betyder, at man både vil leve op til lovgivningen i de lande og lokalsamfund, hvor man opererer, og at man vil gennemføre frivillige aktiviteter og indsatser af samfundsansvarlig karakter for at nå sine strategiske mål.

Skou Gruppen beskæftiger cirka 170 ansatte, der alle taler dansk og som naturligvis er ansat på danske overenskomster.

Det er vigtigt for Skou Gruppen, at der er et godt arbejdsmiljø for alle ansatte, og derfor er vi opmærksomme på at skabe plads til alle. Det har vi senest gjort ved at indføre en femte grundværdi til Skou Gruppen.



Den kalder vi 'Mangfoldighed – byggeplads til alle', der afspejler, at byggebranchen i disse år udvikler sig mere mangfoldigt end før, og derfor gør vi os umage for aktivt at skabe plads til alle på tværs af alder, køn, etnicitet og uddannelsesmæssige baggrund.

Vi lægger også vægt på at være aktive i vores lokalmiljø og støtte mennesker, der har brug for det. Derfor har vi gennem tiden været involveret i forskellige integrationsprojekter, vi deltager i uddannelseskaravaner og støtter lokale kultur- og sportslige arrangementer.

Senest er vi blevet hovedsponsor for Bobslæden Danmark, der er en gruppe ambitiøse elitesportsfolk med udgangspunkt i Bagsværd, der arbejder på at blive det første danske bobslædehold til at kvalificere sig til et Vinter OL. Skou Gruppens sponsorat muliggjorde, at holdet kunne tage til USA og Canada for at deltage i kvalificeringen til Vinter OL i Beijing 2022.

## Ledelsesberetning

---

### **Miljøforhold – herunder klimapåvirkning**

Selskabet har haft fokus på sine miljøpåvirkninger i Danmark i en årrække. Skou Gruppen har vedtaget en miljøpolitik med hovedfokus på reduktion af energiforbrug, bidrag til mindre emissioner til luft, genbrug og substitution af kemikalier. Baggrunden for miljøpolitikken er at det er vores vurdering, at kunderne fremadrettet vil kræve produkter, der har en lavere energianvendelse i driftsfasen og kan skrottes på en miljømæssig og økonomisk forsvarlig måde efter brug. Derfor er indsatsen i koncernens udviklingsarbejde nu drejet i retning af disse områder.

Til sikring af miljøpolitikken implementering har selskabet valgt at implementere miljøledelsessystemer med fokus på målpunkterne antal lærlinge, antallet af aktiverede borgere med særlige udfordringer og affaldsmængder. Herudover pågår udvikling og tilpasning af registreringssystemer til måling og forvaltning af fremdrift i de opsatte mål.

Endvidere deltager Skou Gruppen som suppleant i foreningen Byggeriets Samfundsansvar.

### *Klimapåvirkning*

Som en del af Skou Gruppen's politikker for miljø og samfundsansvar, har selskabet fokus på klimapåvirkningen fra selskabets produktion, transport af sine produkter samt affaldshåndtering.

Målet er en reduktion af CO<sub>2</sub> på 10% og forventes primært opnået via anskaffelse af produktionsudstyr med lavt energiforbrug ved nyinvesteringer og udskiftning af produktionsudstyr.

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

#### *Arbejds miljø*

Skou Gruppen har en arbejdsmiljøpolitik omfattende medarbejdertilfredshed og trivsel.

Arbejdet med disse emner er forankret i personalefunktionerne, som arbejder ud fra en for hele selskabet gældende manual og vejledning.

Vi har tidligere udarbejdet en medarbejdertilfredshedsmåling og planlægger at gennemføre målinger løbende for at måle effekten af vores personalepolitik og indsats for medarbejdernes trivsel. Det er målet, at indsatsen skal resultere i, at medarbejdertilfredsheden skal være 85%.

Sygefraværet er gransket og vurderet ud fra flere parametre, herunder en sammenligning med branchetal fra Dansk Byggeri. Arbejdet er færdiggjort og vi ligger på linje med branchetallene. Ledelsen anser sygefravær som en indikator for trivsel sammen med selve medarbejdertilfredshedsmålingen.



## Ledelsesberetning

---

### *Menneskerettigheder*

Vedrørende menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og antikorrupsion er der på langt størstedelen af vores opgaver opstillet krav, som underentreprenører skal skrive under på. Disse kodeks indeholder regler for retten til at etablere fagforeninger, lige ret for mænd og kvinder, undgåelse af børnearbejde samt undgåelse af korrupsion.

I samarbejde med underleverandørerne og leverandører vil ledelsen indhente vi fortsat erfaringer, så de valgte kodeks bliver velfungerende og relevante.

Selskabets ledelse bestræber sig på ikke at medvirke til krænkelse af menneskerettigheder, ligesom korrupsion og bestikkelse af enhver art eller form ikke accepteres. Selskabet forventer det samme fra leverandørerne i koncernen

### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b**

Selskabet tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

Selskabet har et mål om, at 25% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være kvinder, svarende til én kvinde. Status er nu, at et af medlemmerne i bestyrelsen er kvinde og målet er derfor opnået.



**Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september**

<u>Note</u>	<u>2020/21</u> kr.	<u>2019/20</u> t.kr.
1 Nettoomsætning	355.387.063	344.852
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-265.031.548	-241.803
Andre eksterne omkostninger	-16.402.174	-15.559
<b>Bruttoresultat</b>	<b>73.953.341</b>	<b>87.490</b>
3 Personaleomkostninger	-65.773.482	-69.171
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-1.649.121	-2.324
<b>Driftsresultat</b>	<b>6.530.738</b>	<b>15.995</b>
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	-720
Indtægter af kapitalinteresser	3.470.200	0
Andre finansielle indtægter	72.057	263
Øvrige finansielle omkostninger	-295.953	-374
<b>Resultat før skat</b>	<b>9.777.042</b>	<b>15.164</b>
4 Skat af årets resultat	-1.432.706	-3.545
<b>5 Årets resultat</b>	<b>8.344.336</b>	<b>11.619</b>

**Balance 30. september**

<b>Aktiver</b>	2021	2020
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
6 Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	0	5
Immaterielle anlægsaktiver i alt	0	5
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.719.327	4.519
Materielle anlægsaktiver i alt	3.719.327	4.519
8 Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	1	0
9 Kapitalinteresser	979.601	980
10 Andre tilgodehavender	1.711.635	1.777
Finansielle anlægsaktiver i alt	2.691.237	2.757
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>6.410.564</b>	<b>7.281</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Råvarer og hjælpematerialer	52.400	52
Varebeholdninger i alt	52.400	52
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	136.586.729	129.922
11 Igangværende arbejder for fremmed regning	22.970.707	15.729
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.261.607	3.394
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	1.392.833	3.358
Andre tilgodehavender	859.963	1.078
12 Periodeafgrænsningsposter	871.886	1.069
Tilgodehavender i alt	166.943.725	154.550
Likvide beholdninger	4.459.622	21.263
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>171.455.747</b>	<b>175.865</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>177.866.311</b>	<b>183.146</b>



**Balance 30. september**

<b>Passiver</b>	2021	2020
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>Egenkapital</b>		
13 Virksomhedskapital	728.796	729
Overkurs ved emission	1.063.162	1.063
Overført resultat	36.530.086	38.186
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>38.322.044</u></b>	<b><u>39.978</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
14 Hensættelser til udskudt skat	5.114.246	12.490
15 Andre hensatte forpligtelser	2.050.000	3.500
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>7.164.246</u></b>	<b><u>15.990</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser	0	141
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	8.808.228	19.673
Anden gæld	6.328.167	6.913
16 Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>15.136.395</u>	<u>26.727</u>
16 Kortfristet del af langfristet gæld	2.415.648	45
11 Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	32.198.075	33.066
Leverandører af varer og tjenesteydelser	72.082.700	52.972
Anden gæld	10.547.203	14.368
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>117.243.626</u>	<u>100.451</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>132.380.021</u></b>	<b><u>127.178</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>177.866.311</u></b>	<b><u>183.146</u></b>
<b>2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
<b>17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>18 Eventualposter</b>		
<b>19 Nærtstående parter</b>		

**Egenkapitalopgørelse**

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overkurs ved emission kr.</b>	<b>Overført resul- tat kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital 1. oktober 2020	728.796	1.063.162	38.185.750	39.977.708
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	-1.655.664	-1.655.664
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	10.000.000	10.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	0	0	-10.000.000	-10.000.000
	<b>728.796</b>	<b>1.063.162</b>	<b>36.530.086</b>	<b>38.322.044</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september**

<u>Note</u>	<u>2020/21</u> kr.	<u>2019/20</u> t.kr.
Årets resultat	8.344.336	11.619
20 Reguleringer	-164.476	6.699
21 Ændring i driftskapital	-520.519	-6.973
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	7.659.341	11.345
Renteindbetalinger og lignende	72.055	265
Renteudbetalinger og lignende	-295.953	-374
Pengestrøm fra ordinær drift	7.435.443	11.236
Betalt selskabsskat	-17.395.019	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-9.959.576</b>	<b>11.236</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-885.443	-1.505
Salg af materielle anlægsaktiver	40.000	775
Køb af finansielle anlægsaktiver	64.896	-900
Modtagne udbytter	3.470.200	685
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>2.689.653</b>	<b>-945</b>
Ændring i leasinggæld	-49.043	-31
Ændring langfristet gæld	-581.804	6.323
Betalt udbytte	-10.000.000	-40.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	0	-28.847
Ændring koncernmellemværender	1.097.489	69.046
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-9.533.358</b>	<b>6.491</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-16.803.281</b>	<b>16.782</b>
Likvider 1. oktober 2020	21.262.903	4.481
<b>Likvider 30. september 2021</b>	<b>4.459.622</b>	<b>21.263</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	4.459.622	21.263
<b>Likvider 30. september 2021</b>	<b>4.459.622</b>	<b>21.263</b>

## Noter

<b>1. Nettoomsætning</b>			
<b>Segmentoplysninger</b>			
	<b>Entreprise</b>	<b>Service</b>	<b>I alt</b>
Aktiviteter - primært segment	<u>273.567.828</u>	<u>81.819.235</u>	<u>355.387.063</u>
		<b>Sjælland</b>	<b>I alt</b>
Geografisk - sekundært segment		<u>355.387.063</u>	<u>355.387.063</u>
		2020/21	2019/20
		kr.	t.kr.
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>			
Samlet honorar til Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab		<u>237.400</u>	<u>213</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision		170.000	144
Erklæringsopgaver med sikkerhed		15.800	16
Andre ydelser		<u>51.600</u>	<u>53</u>
		<b><u>237.400</u></b>	<b><u>213</u></b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>			
Lønninger og gager		58.882.843	62.211
Pensioner		6.079.579	6.056
Andre omkostninger til social sikring		<u>811.060</u>	<u>904</u>
		<b><u>65.773.482</u></b>	<b><u>69.171</u></b>
Direktion		1.440.604	2.526
Bestyrelse		<u>25.000</u>	<u>100</u>
<b>Direktion og bestyrelse</b>		<b><u>1.465.604</u></b>	<b><u>2.626</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		<u>130</u>	<u>146</u>
<b>4. Skat af årets resultat</b>			
Årets aktuelle skat		8.808.228	19.673
Regulering af udskudt skat		<u>-7.375.522</u>	<u>-16.128</u>
		<b><u>1.432.706</u></b>	<b><u>3.545</u></b>

## Noter

	2020/21 kr.	2019/20 t.kr.
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	10.000.000	40.000
Overføres til øvrige lovpligtige reserver	0	-350
Disponeret fra overført resultat	-1.655.664	-28.031
<b>Disponeret i alt</b>	<b>8.344.336</b>	<b>11.619</b>
<b>6. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>		
Kostpris 1. oktober 2020	15.000	15
<b>Kostpris 30. september 2021</b>	<b>15.000</b>	<b>15</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020	-10.000	-5
Årets af-/nedskrivninger	-5.000	-5
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2021</b>	<b>-15.000</b>	<b>-10</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b>	<b>0</b>	<b>5</b>
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. oktober 2020	16.577.361	16.654
Tilgang i årets løb	885.443	1.505
Afgang i årets løb	-215.095	-1.581
<b>Kostpris 30. september 2021</b>	<b>17.247.709</b>	<b>16.578</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020	-12.059.355	-10.697
Årets af-/nedskrivninger	-1.674.938	-2.385
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	205.911	1.023
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2021</b>	<b>-13.528.382</b>	<b>-12.059</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b>	<b>3.719.327</b>	<b>4.519</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	153.276	217

## Noter

	30/9 2021 kr.	30/9 2020 t.kr.
<b>8. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b>		
Anskaffelsessum, primo 1. oktober 2020	974.375	974
<b>Kostpris 30. september 2021</b>	<b>974.375</b>	<b>974</b>
Årets nedskrivning	-974.374	-974
<b>Nedskrivninger 30. september 2021</b>	<b>-974.374</b>	<b>-974</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

### Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.	Regnskabs- mæssig værdi hos Skou Gruppen A/S kr.
Raadmandens Tagboliger ApS, Hørsholm	100 %	-2.715.117	-517.458	1

	30/9 2021 kr.	30/9 2020 t.kr.
<b>9. Kapitalinteresser</b>		
Anskaffelsessum, primo 1. oktober 2020	979.601	980
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b>	<b>979.601</b>	<b>980</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.	Regnskabs- mæssig værdi hos Skou Gruppen A/S kr.
Bachmann El-teknik ApS, Hørsholm*	44 %	2.393.302	420.717	349.601
SG Totalentreprise A/S, Hørsholm**	26,5 %	14.680.050	4.929.836	530.000
SG Beton ApS, Hørsholm	25 %	1.346.698	294.033	100.000
		<b>18.420.050</b>	<b>5.644.586</b>	<b>979.601</b>

\*Seneste aflagte årsrapport er for 2020. \*\*Seneste aflagte årsrapport er for 2019/20.

## Noter

	30/9 2021 kr.	30/9 2020 t.kr.
<b>10. Andre tilgodehavender</b>		
Deposita	1.711.635	1.777
	<b>1.711.635</b>	<b>1.777</b>
<b>11. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af igangværende arbejder	436.087.758	765.792
Modtagne acontobetalinge	-445.315.126	-783.129
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>-9.227.368</b>	<b>-17.337</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	22.970.707	15.729
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-32.198.075	-33.066
	<b>-9.227.368</b>	<b>-17.337</b>
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter består af telefon, internet, forsikring, vægtafgift og garantiomkostninger.		
<b>13. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. oktober 2020	728.796	729
	<b>728.796</b>	<b>729</b>
Aktiekapitalen består af 728.796 aktier a kr. 1 og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.		
<b>14. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. oktober 2020	12.489.768	28.618
Regulering af udskudt skat, ultimo	-7.375.522	-16.128
	<b>5.114.246</b>	<b>12.490</b>
Hensættelse til udskudt skat vedrører igangværende arbejder for fremmed regning og immaterielle og materielle anlægsaktiver.		

## Noter

	30/9 2021 kr.	30/9 2020 t.kr.
<b>15. Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. oktober 2020	3.500.000	3.444
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	<u>-1.450.000</u>	<u>56</u>
	<b><u>2.050.000</u></b>	<b><u>3.500</u></b>

Andre hensatteforpligtelser omfatter erfaringsmæssigt hensatte garanti- og mangelsomkostninger på årets produktion samt hensatte forpligtelser på igangværende arbejder for fremmed regning.

## 16. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 30/9 2021 kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.	Langfristet gæld 30/9 2021 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
Leasingforpligtelser	137.390	137.390	0	0
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	11.086.486	2.278.258	8.808.228	0
Anden gæld	<u>6.328.167</u>	<u>0</u>	<u>6.328.167</u>	<u>0</u>
	<b><u>17.552.043</u></b>	<b><u>2.415.648</u></b>	<b><u>15.136.395</u></b>	<b><u>0</u></b>

## 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for alt mellemværende med pengeinstitut, har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 15.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	<u>52</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	134.268
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.647
Indretning af lejede lokaler	72

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser for associerede virksomheder:

Selskabet har stillet solidarisk selvskyldnerkaution overfor pengeinstitut i Bachmann EI-teknik ApS.



## Noter

---

### 18. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Selskabet er part i enkelte sager. Sagerne er indregnet i regnskabet med de i indtægter som der forventes modtaget. Antallet af sager er øget de seneste år og de strækker sig ofte over flere år.

#### Eventualforpligtelser

Selskabet har stillet sædvanlige garantier i forbindelse med entreprisarbejder. Entreprise- og betalingsgarantier udgør pr. 30 september 2021 i alt t.kr. 201.230.

Selskabet er part i enkelte sager. Sagerne forventes ikke at medføre omkostninger udover de i regnskabet indregnede beløb. Antallet af sager er øget de seneste år og de strækker sig ofte over flere år.

Selskabet har ikke yderligere eventualforpligtelser, udover hvad der følger af den normale forretningsmæssige drift.

#### Operationel leasing

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig månedlig leasingydelse på t.kr. 82. Leasingkontrakterne har en maksimal restløbetid på 45 måneder og en samlet restleasingydelse på t.kr. 776.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Martin Skou Holding ApS, CVR-nr. 30 61 40 11, som administrationsselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

### 19. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Martin Skou Holding ApS, Kærvej 34, 2970 Hørsholm

Hovedaktionær

Skou Partners I ApS, Kærvej 34, 2970 Hørsholm

Hovedaktionær

## Noter

---

### Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på normale markedsvilkår.

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab Martin Skou Holding ApS, Kærvej 34, 2970 Hørsholm. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til Erhvervsstyrelsen.

	2020/21 kr.	2019/20 t.kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>20. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.649.122	2.323
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	1.405
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	-3.470.200	-685
Andre finansielle indtægter	-72.057	-263
Øvrige finansielle omkostninger	295.953	374
Skat af årets resultat	1.432.706	3.545
	<u><b>-164.476</b></u>	<u><b>6.699</b></u>
<b>21. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-13.490.481	-30.884
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	12.969.962	23.911
	<u><b>-520.519</b></u>	<u><b>-6.973</b></u>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Skou Gruppen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk.1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Skou Gruppen A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Martin Skou Holding ApS, Hørsholm, CVR nr. 30 61 40 11.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder samt kapitalinteresser

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder samt kapitalinteresser indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi såfremt denne er lavere.

Software afskrives lineært over brugstiden, der udgør 3 år. Scrapværdien udgør kr. 0.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7 år	0 %

## Anvendt regnskabspraksis

---

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttet virksomhed, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder samt kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder samt kapitalinteresser indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationseværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgæede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Overkurs ved emission

Overkurs ved emission omfatter beløb, der er indbetalt som overkurs i henhold til tegning af kapitalandele. Omkostninger ved en gennemført emission fradrages i overkursbeløbet.

Overkursreserven kan benyttes til udbytte, fondsemission og dækning af underskud.

#### Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse

Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse omfatter beløb svarende til lån eller sikkerhedsstillelse i forbindelse med etablering af lovlig selvfinansiering.

Et beløb svarende til lånet eller sikkerhedsstillelsen omklassificeres fra "Overført resultat" til "Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse".

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Skou Gruppen A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Martin Skou Heidemann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-503247206556

IP: 2.106.xxx.xxx

2022-02-28 12:36:54 UTC

NEM ID 

## Martin Skou Heidemann

Direktør og dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-503247206556

IP: 2.106.xxx.xxx

2022-02-28 12:36:54 UTC

NEM ID 

## Heidi Lind Poulsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-510021176250

IP: 185.229.xxx.xxx

2022-03-01 08:21:20 UTC

NEM ID 

## Lars Jesper Egund

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-355156240787

IP: 176.22.xxx.xxx

2022-03-02 18:46:36 UTC

NEM ID 

## Jesper Rasmussen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-973454305724

IP: 213.56.xxx.xxx

2022-03-06 15:40:57 UTC

NEM ID 

## Claus Koskelin

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:33454146

IP: 188.179.xxx.xxx

2022-03-06 15:42:41 UTC

NEM ID 

## Maibritt Nygaard

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-646782843930

IP: 2.131.xxx.xxx

2022-03-06 15:54:07 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 05UPL-37613-HEI78-8TWE3-EDUPU-18UJ1

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>