

# Skou Gruppen A/S

---

Kærvej 34, 2970 Hørsholm

CVR-nr. 26 65 46 53

## Årsrapport

**1. oktober 2021 - 30. september 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. februar 2023.

---

Martin Skou Heidemann  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|   | <u>Side</u> |
|---|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                                      |             |
| Ledelsespåtegning                                       | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning              | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                |             |
| Selskabsoplysninger                                     | 5           |
| Hovedtal og nøgletal                                    | 6           |
| Ledelsesberetning                                       | 7           |
| <b>Årsregnskab 1. oktober 2021 - 30. september 2022</b> |             |
| Resultatopgørelse                                       | 12          |
| Balance   | 13          |
| Egenkapitalopgørelse                                    | 15          |
| Pengestrømsopgørelse                                    | 16          |
| Noter   | 17          |
| Anvendt regnskabspraksis                                | 24          |

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022 for Skou Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hørsholm, den 28. februar 2023

### Direktion

Martin Skou Heidemann

Lars Jesper E Gund

### Bestyrelse

Jesper Rasmussen  
Formand

Martin Skou Heidemann

Jesper Kunstmann Nicolaisen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejerne i Skou Gruppen A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Skou Gruppen A/S for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 28. februar 2023

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Claus Koskelin  
statsautoriseret revisor  
mne30140

Maibritt Nygaard  
statsautoriseret revisor  
mne42813

## Selskabsoplysninger

---

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>Selskabet</b>          | Skou Gruppen A/S<br>Kærvej 34<br>2970 Hørsholm<br><br>Telefon: 45 86 74 04<br>Hjemmeside: <a href="http://www.skougruppen.dk">www.skougruppen.dk</a><br>E-mail: <a href="mailto:mail@skougruppen.dk">mail@skougruppen.dk</a><br><br>CVR-nr.: 26 65 46 53<br>Stiftet: 6. juni 2002<br>Hjemsted: Hørsholm<br>Regnskabsår: 1. oktober - 30. september |
| <b>Bestyrelse</b>         | Jesper Rasmussen, Formand<br>Martin Skou Heidemann<br>Jesper Kunstmann Nicolaisen  |
| <b>Direktion</b>          | Martin Skou Heidemann<br>Lars Jesper Egund   |
| <b>Revision</b>           | Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Nordstensvej 11<br>3400 Hillerød   |
| <b>Modervirksomhed</b>    | Skou Partners I ApS  |
| <b>Dattervirksomheder</b> | Raadmandens Tagboliger ApS, Hørsholm<br>SG Totalentreprise A/S, Hørsholm   |
| <b>Kapitalinteresse</b>   | Bachmann El-teknik ApS, Hørsholm   |

**Hovedtal og nøgletal**

|  | 2021/22<br>t.kr. | 2020/21<br>t.kr. | 2019/20<br>t.kr. | 2018/19<br>t.kr. | 2017/18<br>t.kr. |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Resultatopgørelse:</b>                        |                  |                  |                  |                  |                  |
| Nettoomsætning                                   | 343.689          | 355.387          | 344.852          | 344.882          | 591.607          |
| Bruttoresultat                                   | 75.565           | 73.953           | 87.490           | 87.347           | 127.649          |
| Resultat af primær drift                         | 9.384            | 6.531            | 15.995           | 11.839           | 46.995           |
| Finansielle poster, netto                        | 447              | 3.246            | -831             | 6.136            | 52               |
| Årets resultat                                   | 7.686            | 8.344            | 11.619           | 15.428           | 36.655           |
| <b>Balance:</b>                                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Balancesum                                       | 171.235          | 177.866          | 183.146          | 206.195          | 199.087          |
| Egenkapital                                      | 46.008           | 38.322           | 39.978           | 68.359           | 52.931           |
| <b>Pengestrømme:</b>                             |                  |                  |                  |                  |                  |
| Driftsaktivitet                                  | 17.184           | -9.960           | 11.236           | 12.005           | 28.105           |
| Investeringsaktivitet                            | -467             | 2.690            | -945             | -2.521           | -3.123           |
| Finansieringsaktivitet                           | -5.699           | -9.533           | 6.491            | -11.659          | -56.924          |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver         | -861             | -885             | -1.505           | -2.684           | -2.108           |
| <b>Medarbejdere:</b>                             |                  |                  |                  |                  |                  |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere | 133              | 130              | 146              | 145              | 145              |
| <b>Nøgletal i %:</b>                             |                  |                  |                  |                  |                  |
| Bruttomargin                                     | 22,0             | 20,8             | 25,4             | 25,3             | 21,6             |
| Overskudsgrad (EBIT-margin)                      | 2,7              | 1,8              | 4,6              | 5,3              | 7,9              |
| Likviditetsgrad                                  | 155,3            | 146,2            | 175,1            | 186,9            | 161,6            |
| Soliditetsgrad                                   | 26,9             | 21,5             | 21,8             | 33,2             | 26,6             |
| Egenkapitalforrentning                           | 18,2             | 21,3             | 21,4             | 25,4             | 77,6             |

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på overskudsgraden der er beregnet således:

**Overskudsgrad (EBIT-margin)**

$$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT) + gevinst ved salg af ejendomsudviklingselskab} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Skou Gruppens hovedaktivitet er at drive tømrer-, murer og glarmesterfirma, der kombinerer de gamle håndværkstraditioner med en moderne ledelse. Opgaverne udføres i fag-, hoved- og totalentreprise.

Skou Gruppen har særlige kompetencer inden for samarbejde med offentlige bygherrer. Vi har stadig mange rammeaftaler med forskellige offentlige bygherre i hovedstadsområdet. Skou Gruppen står stadig meget stærkt på dette marked, hvor vi stadig opdyrker nye kunderelationer og har vundet nye rammeaftaler.

Skou Gruppen har igen i år fastholdt fokus på de større entrepriser. Vi har gennemført en række store entrepriser indenfor renovering af både almene boliger og af offentlige institutioner. Sagerne er gået godt og har fastholdt vores position om at være gode til at udføre komplicerede byggeopgaver.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I regnskabsåret 2021/22 har markedet været præget af et fortsat faldende prisniveau ved licitationerne. Her har både Ruslands angreb på Ukraine og et langsomt vigende marked haft betydning. Endelig startede regnskabsåret med visse udfordringer med levering af materialer samt stigende materialepriser. Disse udefra kommende omstændigheder gjorde at Skou Gruppen udnyttede sine kompetencer og vores sammenhold således, at vi samlet er kommet godt igennem året.

Skou Gruppen er særdeles tilfreds med resultatet i regnskabsåret, der omfatter:

- Endnu et år med stabil omsætning på i alt kr. 343 mio., der fastholder vores position i markedet.
- Årets resultat på kr. 7,7 mio. er tilfredsstillende.

### Den forventede udvikling

Skou Gruppens ordrebeholdning er stadig på et meget højt niveau, og ordrene er indgået med solide offentlige og halvoffentlige kunder som f.eks Forsvaret, EU samt nye faste kommunale kunder. Vi forventer derfor at næste års resultat bliver på linje med dette års.

Ordrebeholdning ved indgangen til det nye år er fastholdt på kr. 280 mio.



## Ledelsesberetning

---

Både ordrebeholdningen og Skou Gruppens ønsker om stabilitet medfører, at Skou Gruppen forventer en uændret aktivitet i det kommende år. Vi forventer en overskudsgrad på niveau med dette år.

Ledelsen har på et tidligt tidspunkt fastlagt nogle fremtidige finansielle styringsmål for virksomheden, der skulle opnås indenfor de kommende år. Disse styringsmål omfatter:

- Dækningsgrad på 15% (pt. 13,4%)
- Overskudsgrad på 5% (pt. 2,7%)
- Egenkapitalandel på 20% (pt. 26,9%)
- Bankgæld på maks 100% af årets resultat før afskrivninger (pt. 0%)

Der henvises til side 6 for beregningsmetoder ved nøgletallene.

Ledelsen er tilfreds med styringsmålene, der i første omgang blev anset for ambitiøse og mener, at de fastlagte styringsmål er robuste og vil sikre virksomheden vækst og en positiv likviditetsudvikling, uanset de aktuelle konjunkturer. Nøgletallene udviser samtidig den generelle udvikling og risiko der er ved stigende lønninger og materialepriser.

I lighed med tidligere år er de usikre faktorer til fremtiden især knyttet til effektiv styring af de enkelte tilbud og entrepriser, prisudviklingen på underentreprenører og lønninger samt kundernes betalingsevne. Der ses samtidig en generel udvikling i markedet hvor det generelle konfliktniveau på sagerne er øget betydeligt de seneste år med flere konflikter på sager som følge. Forventningerne til 2022/23 er i denne forbindelse baseret på et uændret niveau i forhold til 2021/22.

### Skatte- og afgiftsbetaling

Skou Gruppen er en virksomhed, der bidrager positivt til den offentlige økonomi. I år har vi indbetalt t.kr. 21.100 i A-skat/AM-bidrag, t.kr. 13.631 i moms og t.kr. 2.278 i selskabsskat. Alt i alt en samlet indbetaling til de offentlige kasser på t.kr. 37.009.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.



## Ledelsesberetning

---

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Denne redegørelse for samfundsansvar for Skou Gruppen A/S er en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2021/22 og dækker regnskabsperioden 1. oktober 2021 - 30. september 2022.

Selskabet udfører fag-, hoved-, og totalentrepriser på det nationale marked.

Selskabet ønsker at udvikle sin kerneforretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde.

Dette betyder, at vi både vil leve op til lovgivningen i de lande og lokalsamfund, hvor man opererer, og at vi vil gennemføre frivillige aktiviteter og indsatser af samfundsansvarlig karakter for at nå de strategiske mål.

Skou Gruppen beskæftiger cirka 133 ansatte, der alle taler dansk og som naturligvis er ansat på danske overenskomster.

Det er vigtigt for Skou Gruppen, at der er et godt arbejdsmiljø for alle ansatte, og derfor er vi opmærksomme på at skabe plads til alle. Det har vi senest gjort ved at indføre en femte grundværdi til Skou Gruppen. Den kalder vi 'Mangfoldighed – byggeplads til alle', der afspejler, at byggebranchen i disse år udvikler sig mere mangfoldigt end før, og derfor gør vi os umage for aktivt at skabe plads til alle på tværs af alder, køn, etnicitet og uddannelsesmæssige baggrund.

Vi lægger også vægt på at være aktive i vores lokalmiljø og støtte mennesker, der har brug for det. Derfor har vi gennem tiden været involveret i forskellige integrationsprojekter, vi deltager i uddannelseskaravaner og støtter lokale kultur- og sportslige arrangementer.

#### *Oplysning om væsentlige risici, der knytter sig til samfundsansvar*

Skou Gruppen opererer på det danske marked med danske medarbejderforhold samt kodeks for underentreprenører. Risici vedrørende samfundsansvar omfatter primært medarbejderfastholdelse i et svært marked og ændringer til byggeriernes miljøpåvirkning, der udgør et hovedfokus for Skou Gruppen.



## Ledelsesberetning

---

### ***Miljøforhold – herunder klimapåvirkning***

Selskabet har haft fokus på sine miljøpåvirkninger i Danmark i en årrække. Skou Gruppen har vedtaget en miljøpolitik med hovedfokus på reduktion af energiforbrug, bidrag til mindre emissioner til luft, genbrug og substitution af kemikalier. Baggrunden for miljøpolitikken er at det er vores vurdering, at kunderne fremadrettet vil kræve produkter, der har en lavere energianvendelse i driftsfasen og kan skrottes på en miljømæssig og økonomisk forsvarlig måde efter brug. Derfor er indsatsen i koncernens udviklingsarbejde nu drejet i retning af disse områder.

Til sikring af miljøpolitikken implementering har selskabet valgt at implementere miljøledelsessystemer med fokus på målpunkterne antal lærlinge, antallet af aktiverede borgere med særlige udfordringer og affaldsmængder.

Der pågår fortsat arbejde med udvikling og tilpasning af registreringssystemer til måling og forvaltning af fremdrift i de opsatte mål.

Endvidere deltager Skou Gruppen som suppleant i foreningen Byggeriets Samfundsansvar.

### ***Sociale forhold og medarbejderforhold***

Skou Gruppen har en arbejdsmiljøpolitik omfattende medarbejdertilfredshed og trivsel.

Arbejdet med disse emner er forankret i personalefunktionerne, som arbejder ud fra en for hele selskabet gældende manual og vejledning.

Vi har tidligere udarbejdet en medarbejdertilfredshedsmåling og planlægger at gennemføre målinger løbende for at måle effekten af vores personalepolitik og indsats for medarbejdernes trivsel. Det er målet, at indsatsen skal resultere i, at medarbejdertilfredsheden skal være 85%. På grund af coronasituationen har det ikke været muligt at måle medarbejdertilfredsheden i år, men drøftelserne med firmaets svendeclub er genoptaget, så måling forventes udført i det kommende år.

Sygefraværet er gransket og vurderet ud fra flere parametre, herunder en sammenligning med branchetal fra Dansk Byggeri. Arbejdet er færdiggjort og vi ligger på linje med branchetallene. Ledelsen anser sygefravær som en indikator for trivsel sammen med selve medarbejdertilfredshedsmålingen.

Selskabet har ikke udarbejdet yderligere politikker, da selskabet driver forretning i gennemregulerede markeder, hvor myndigheder fører kontrol med erhvervslivets efterlevelse af lovgivningen, og hvor arbejdsmarkedets parter aftaler arbejdsforhold, herunder i relation til menneskerettigheder.

### ***Menneskerettigheder, bekæmpelse af korruption og bestikkelse***

Vedrørende menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og antikorruption er der på langt størstedelen af vores opgaver opstillet krav, som underentreprenører skal skrive under på. Disse kodeks indeholder regler for retten til at etablere fagforeninger, lige ret for mænd og kvinder, undgåelse af børnearbejde samt undgåelse af korruption.

## Ledelsesberetning

---

I samarbejde med underleverandørerne og leverandører indhenter vi fortsat erfaringer, så de valgte kodeks bliver velfungerende og relevante.

Selskabets ledelse bestræber sig på ikke at medvirke til krænkelse af menneskerettigheder, ligesom korruption og bestikkelse af enhver art eller form ikke accepteres. Selskabet forventer det samme fra leverandørerne i koncernen.

### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b**

Selskabet tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

#### *Måltal for selskabets øverste ledelse*

Selskabet har et mål om, at 25% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være kvinder, svarende til én kvinde. Status er nu, at ingen af medlemmerne i bestyrelsen er kvinder og målet er derfor ikke opnået. Det er vores forventning af målet opnås indenfor de kommende tre år.

#### *Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer*

Selskabet har et mål om, at 20% af selskabets øvrige ledelsesniveauer skal være kvinder, svarende til 1 kvinde. Status er nu, at ingen af ledelsen er kvinder og målet er derfor endnu ikke opnået. Det er vores forventning af målet opnås indenfor de kommende fem år.



#### *Politik for selskabets lærlinge*

Selskabet har et mål om, at 25% af eleverne skal være kvinder, svarende til fem kvinder. Status er nu, at firmaet har ansat 4 kvindelige lærlinge og målet er derfor ikke opnået. Det er vores forventning af målet opnås indenfor de kommende tre år.

**Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september**

| <u>Note</u>                                       | <u>2021/22</u><br>kr. | <u>2020/21</u><br>kr. |
|---|-----------------------|-----------------------|
| 2 Nettoomsætning                                  | 343.689.098           | 355.387.062           |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer      | -251.648.075          | -265.031.548          |
| Andre eksterne omkostninger                       | -16.475.883           | -16.402.174           |
| <b>Bruttoresultat</b>                             | <b>75.565.140</b>     | <b>73.953.340</b>     |
| 4 Personaleomkostninger                           | -64.663.967           | -65.773.482           |
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver | -1.516.899            | -1.649.121            |
| <b>Driftsresultat</b>                             | <b>9.384.274</b>      | <b>6.530.737</b>      |
| Indtægter af kapitalinteresser                    | 218.292               | 3.470.200             |
| Andre finansielle indtægter                       | 405.245               | 72.057                |
| Øvrige finansielle omkostninger                   | -177.003              | -295.952              |
| <b>Resultat før skat</b>                          | <b>9.830.808</b>      | <b>9.777.042</b>      |
| 5 Skat af årets resultat                          | -2.144.779            | -1.432.706            |
| <b>6 Årets resultat</b>                           | <b>7.686.029</b>      | <b>8.344.336</b>      |

**Balance 30. september**

| <b>Aktiver</b>                               | 2022                      | 2021                      |
|--|---------------------------|---------------------------|
| <u>Note</u>                                  | <u>kr.</u>                | <u>kr.</u>                |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |                           |                           |
| 7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar    | 2.907.335                 | 3.719.327                 |
| Materielle anlægsaktiver i alt               | <u>2.907.335</u>          | <u>3.719.327</u>          |
| 8 Kapitalandel i tilknyttet virksomhed       | 630.001                   | 1                         |
| 9 Kapitalinteresser                          | 349.601                   | 979.601                   |
| 10 Andre tilgodehavender                     | 1.692.000                 | 1.711.635                 |
| Finansielle anlægsaktiver i alt              | <u>2.671.602</u>          | <u>2.691.237</u>          |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | <b><u>5.578.937</u></b>   | <b><u>6.410.564</u></b>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |                           |                           |
| Råvarer og hjælpematerialer                  | 52.400                    | 52.400                    |
| Varebeholdninger i alt                       | <u>52.400</u>             | <u>52.400</u>             |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 122.531.610               | 136.586.729               |
| 11 Igangværende arbejder for fremmed regning | 14.662.977                | 22.970.707                |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 10.315.614                | 4.261.607                 |
| Tilgodehavender hos kapitalinteresser        | 829.557                   | 1.398.729                 |
| Andre tilgodehavender                        | 761.251                   | 854.067                   |
| 12 Periodeafgrænsningsposter                 | 1.024.825                 | 871.886                   |
| Tilgodehavender i alt                        | <u>150.125.834</u>        | <u>166.943.725</u>        |
| Likvide beholdninger                         | <u>15.477.987</u>         | <u>4.459.622</u>          |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               | <b><u>165.656.221</u></b> | <b><u>171.455.747</u></b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                         | <b><u>171.235.158</u></b> | <b><u>177.866.311</u></b> |

**Balance 30. september**

| <b>Passiver</b>  | 2022                      | 2021                      |
|--|---------------------------|---------------------------|
| <u>Note</u>  | <u>kr.</u>                | <u>kr.</u>                |
| <b>Egenkapital</b>   |                           |                           |
| 13 Virksomhedskapital  | 728.796                   | 728.796                   |
| Overkurs ved emission  | 1.063.162                 | 1.063.162                 |
| Overført resultat  | 44.216.115                | 36.530.086                |
| <b>Egenkapital i alt</b>   | <b><u>46.008.073</u></b>  | <b><u>38.322.044</u></b>  |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>  |                           |                           |
| 14 Hensættelser til udskudt skat   | 7.259.025                 | 5.114.246                 |
| 15 Andre hensatte forpligtelser  | 5.038.251                 | 2.050.000                 |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>  | <b><u>12.297.276</u></b>  | <b><u>7.164.246</u></b>   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>  |                           |                           |
| Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder                                | 0                         | 8.808.228                 |
| Anden gæld   | 6.257.191                 | 6.328.167                 |
| Langfristede gældsforpligtelser i alt  | <u>6.257.191</u>          | <u>15.136.395</u>         |
| Kortfristet del af langfristet gæld  | 0                         | 2.415.648                 |
| 11 Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning | 21.098.521                | 32.198.075                |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser   | 68.721.639                | 72.082.700                |
| Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder                                | 8.808.228                 | 0                         |
| Anden gæld   | 8.044.230                 | 10.547.203                |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt  | <u>106.672.618</u>        | <u>117.243.626</u>        |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>  | <b><u>112.929.809</u></b> | <b><u>132.380.021</u></b> |
| <b>Passiver i alt</b>  | <b><u>171.235.158</u></b> | <b><u>177.866.311</u></b> |
| <b>1 Usikkerhed ved indregning eller måling</b>                                  |                           |                           |
| <b>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>                             |                           |                           |
| <b>16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>                                  |                           |                           |
| <b>17 Eventualposter</b>   |                           |                           |
| <b>18 Nærtstående parter</b>   |                           |                           |



**Egenkapitalopgørelse**

---

|  | <b>Virksomheds-<br/>kapital<br/>kr.</b> | <b>Overkurs ved<br/>emission<br/>kr.</b> | <b>Overført resul-<br/>tat<br/>kr.</b> | <b>I alt<br/>kr.</b> |
|--|---|--|--|----------------------|
| Egenkapital 1. oktober 2021              | 728.796                                 | 1.063.162                                | 36.530.086                             | 38.322.044           |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0                                       | 0  | 7.686.029                              | 7.686.029            |
|  | <b>728.796</b>                          | <b>1.063.162</b>                         | <b>44.216.115</b>                      | <b>46.008.073</b>    |

**Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september**

| <u>Note</u>                                    | <u>2021/22</u><br>kr. | <u>2020/21</u><br>kr. |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Årets resultat                                 | 7.686.029             | 8.344.336             |
| 19 Reguleringer                                | 3.215.143             | -164.477              |
| 20 Ændring i driftskapital                     | 8.333.285             | -520.519              |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster  | 19.234.457            | 7.659.340             |
| Renteindbetalinger og lignende                 | 405.246               | 72.056                |
| Renteudbetalinger og lignende                  | -177.003              | -295.953              |
| Pengestrøm fra ordinær drift                   | 19.462.700            | 7.435.443             |
| Betalt selskabsskat                            | -2.278.258            | -17.395.019           |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>        | <b>17.184.442</b>     | <b>-9.959.576</b>     |
| Køb af materielle anlægsaktiver                | -860.791              | -885.443              |
| Salg af materielle anlægsaktiver               | 155.884               | 40.000                |
| Køb af finansielle anlægsaktiver               | -80.365               | 64.896                |
| Salg af finansielle anlægsaktiver              | 318.292               | 0                     |
| Modtagne udbytter                              | 0                     | 3.470.200             |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>  | <b>-466.980</b>       | <b>2.689.653</b>      |
| Ændring i leasinggæld                          | -137.390              | -49.043               |
| Afdrag på langfristet gæld                     | -70.976               | -581.804              |
| Betalt udbytte                                 | 0                     | -10.000.000           |
| Ændring i koncernmellemværende                 | -5.490.731            | 1.097.489             |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> | <b>-5.699.097</b>     | <b>-9.533.358</b>     |
| <b>Ændring i likvider</b>                      | <b>11.018.365</b>     | <b>-16.803.281</b>    |
| Likvider 1. oktober 2021                       | 4.459.622             | 21.262.903            |
| <b>Likvider 30. september 2022</b>             | <b>15.477.987</b>     | <b>4.459.622</b>      |
| <b>Likvider</b>                                |                       |                       |
| Likvide beholdninger                           | 15.477.987            | 4.459.622             |
| <b>Likvider 30. september 2022</b>             | <b>15.477.987</b>     | <b>4.459.622</b>      |

## Noter

---

### 1. Usikkerhed ved indregning eller måling

Der ses en generel udvikling i markedet hvor det generelle konfliktniveau på sagerne er øget betydeligt de seneste år med flere sager som følge. Skou Gruppen er som følger heraf også part i en række sager der er indregnet i regnskabet efter ledelsens bedste skøn.

### 2. Nettoomsætning Segmentoplysninger

|                                | <u>Entreprise</u> | <u>Service</u>  | <u>I alt</u> |
|--------------------------------|-------------------|-----------------|--------------|
| Aktiviteter - primært segment  | 264.640.606       | 79.048.492      | 343.689.098  |
|                                |                   | <u>Sjælland</u> | <u>I alt</u> |
| Geografisk - sekundært segment |                   | 343.689.098     | 343.689.098  |
|                                |                   | 2021/22         | 2020/21      |
|                                |                   | kr.             | kr.          |

### 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Samlet honorar til Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab | 191.455        | 237.400        |
| Honorar vedrørende lovpligtig revision                                      | 170.000        | 170.000        |
| Erklæringsopgaver med sikkerhed   | 0              | 15.800         |
| Andre ydelser   | 21.455         | 51.600         |
|   | <u>191.455</u> | <u>237.400</u> |

### 4. Personaleomkostninger

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| Lønninger og gager                             | 57.883.823        | 58.882.843        |
| Pensioner                                      | 5.802.130         | 6.079.579         |
| Andre omkostninger til social sikring          | 978.014           | 811.060           |
|  | <u>64.663.967</u> | <u>65.773.482</u> |
| Direktion                                      | 1.768.486         | 1.440.604         |
| Bestyrelse                                     | 80.000            | 25.000            |
| <b>Direktion og bestyrelse</b>                 | <u>1.848.486</u>  | <u>1.465.604</u>  |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | 133               | 130               |

## Noter

|  | 2021/22<br>kr.     | 2020/21<br>kr.     |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>5. Skat af årets resultat</b>                       |                    |                    |
| Årets aktuelle skat                                    | 0                  | 8.808.228          |
| Regulering af udskudt skat                             | 2.144.779          | -7.375.522         |
|  | <b>2.144.779</b>   | <b>1.432.706</b>   |
| <b>6. Forslag til resultatdisponering</b>              |                    |                    |
| Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret        | 0                  | 10.000.000         |
| Overføres til overført resultat                        | 7.686.029          | 0                  |
| Disponeret fra overført resultat                       | 0                  | -1.655.664         |
| <b>Disponeret i alt</b>                                | <b>7.686.029</b>   | <b>8.344.336</b>   |
| <b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>      |                    |                    |
| Kostpris 1. oktober 2021                               | 17.247.709         | 16.577.361         |
| Tilgang i årets løb                                    | 860.791            | 885.443            |
| Afgang i årets løb                                     | -432.126           | -215.095           |
| <b>Kostpris 30. september 2022</b>                     | <b>17.676.374</b>  | <b>17.247.709</b>  |
| Af- og nedskrivninger 1. oktober 2021                  | -13.528.382        | -12.059.355        |
| Årets af-/nedskrivninger                               | -1.524.170         | -1.674.938         |
| Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver                  | 283.513            | 205.911            |
| <b>Af- og nedskrivninger 30. september 2022</b>        | <b>-14.769.039</b> | <b>-13.528.382</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>        | <b>2.907.335</b>   | <b>3.719.327</b>   |
| Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på | 0                  | 153.276            |

## Noter

|   | 30/9 2022<br>kr. | 30/9 2021<br>kr. |
|---|------------------|------------------|
| <b>8. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b>  |                  |                  |
| Anskaffelsessum, primo 1. oktober 2021          | 974.375          | 974.375          |
| Tilgang i årets løb                             | 630.000          | 0                |
| <b>Kostpris 30. september 2022</b>              | <b>1.604.375</b> | <b>974.375</b>   |
| Opskrivninger primo 1. oktober 2021             | -974.374         | 0                |
| Årets nedskrivning                              | 0                | -974.374         |
| <b>Nedskrivninger 30. september 2022</b>        | <b>-974.374</b>  | <b>-974.374</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b> | <b>630.001</b>   | <b>1</b>         |

### Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport

|   | Ejerandel | Egenkapital<br>kr. | Årets resultat<br>kr. | Regnskabs-<br>mæssig værdi<br>hos Skou<br>Gruppen A/S<br>kr. |
|---|-----------|--------------------|-----------------------|--|
| Raadmandens Tagboliger ApS,<br>Hørsholm | 100 %     | -2.855.310         | -140.192              | 1  |
| SG Totalentreprise A/S, Hørsholm        | 51 %      | -3.617.082         | -625.878              | 630.000  |
|   |           | <b>-6.472.392</b>  | <b>-766.070</b>       | <b>630.001</b>   |

## Noter

|   |                  | 30/9 2022<br>kr.           | 30/9 2021<br>kr.              |   |
|---|------------------|----------------------------|-------------------------------|---|
| <b>9. Kapitalinteresser</b>   |                  |                            |                               |   |
| Anskaffelsessum, primo 1. oktober 2021  |                  | 979.601                    | 979.601                       |   |
| Afgang i årets løb  |                  | -630.000                   | 0                             |   |
| <b>Kostpris 30. september 2022</b>  |                  | <b>349.601</b>             | <b>979.601</b>                |   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>                                 |                  | <b>349.601</b>             | <b>979.601</b>                |   |
| <b>Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter</b> |                  |                            |                               |   |
|   | <b>Ejerandel</b> | <b>Egenkapital<br/>kr.</b> | <b>Årets resultat<br/>kr.</b> | <b>Regnskabs-<br/>mæssig værdi<br/>hos Skou<br/>Gruppen A/S<br/>kr.</b> |
| Bachmann El-teknik ApS,<br>Hørsholm   | 44 %             | 928.665                    | -1.464.636                    | 349.601   |
|   |                  | <b>928.665</b>             | <b>-1.464.636</b>             | <b>349.601</b>  |
|   |                  |                            | 30/9 2022<br>kr.              | 30/9 2021<br>kr.  |
| <b>10. Andre tilgodehavender</b>  |                  |                            |                               |   |
| Deposita  |                  | 1.692.000                  | 1.711.635                     |   |
|   |                  | <b>1.692.000</b>           | <b>1.711.635</b>              |   |
| <b>11. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>                            |                  |                            |                               |   |
| Salgsværdi af igangværende arbejder   |                  | 435.730.442                | 436.087.758                   |   |
| Aconto faktureringer  |                  | -442.165.986               | -445.315.126                  |   |
| <b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>                         |                  | <b>-6.435.544</b>          | <b>-9.227.368</b>             |   |
| Der indregnes således:  |                  |                            |                               |   |
| Igangværende arbejder for fremmed regning<br>(omsætningsaktiver)                |                  | 14.662.977                 | 22.970.707                    |   |
| Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne<br>forudbetalinger)         |                  | -21.098.521                | -32.198.075                   |   |
|   |                  | <b>-6.435.544</b>          | <b>-9.227.368</b>             |   |

## Noter

---

|   | 30/9 2022<br>kr. | 30/9 2021<br>kr. |
|---|------------------|------------------|
| <b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>  |                  |                  |
| Periodeafgrænsningsposter består af telefon, internet, forsikring, vægtafgift og garantiomkostninger. |                  |                  |
| <b>13. Virksomhedskapital</b>   |                  |                  |
| Virksomhedskapital 1. oktober 2021  | 728.796          | 728.796          |
|   | <b>728.796</b>   | <b>728.796</b>   |

Aktiekapitalen består af 728.796 aktier a kr. 1 og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

|   |                  |                  |
|---|------------------|------------------|
| <b>14. Hensættelser til udskudt skat</b>      |                  |                  |
| Hensættelser til udskudt skat 1. oktober 2021 | 5.114.246        | 12.489.768       |
| Regulering af udskudt skat, ultimo            | 2.144.779        | -7.375.522       |
|   | <b>7.259.025</b> | <b>5.114.246</b> |

Hensættelse til udskudt skat vedrører igangværende arbejder for fremmed regning og immaterielle og materielle anlægsaktiver samt modregnet fremførbare underskud.

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| <b>15. Andre hensatte forpligtelser</b>      |                  |                  |
| Andre hensatte forpligtelser 1. oktober 2021 | 2.050.000        | 3.500.000        |
| Årets ændring i andre hensatte forpligtelser | 2.988.251        | -1.450.000       |
|  | <b>5.038.251</b> | <b>2.050.000</b> |

Andre hensatteforpligtelser omfatter erfaringsmæssigt hensatte garanti- og mangelsomkostninger på årets produktion samt hensatte forpligtelser på igangværende arbejder for fremmed regning og sager.

## Noter

---

### 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for alt mellemværende med pengeinstitut, har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt t.kr. 15.000. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

|   | t.kr.   |
|---|---------|
| Varebeholdninger                            | 52      |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 122.531 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     | 2.882   |
| Indretning af lejede lokaler                | 25      |

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser for associerede virksomheder:

Selskabet har stillet solidarisk selvskyldnerkaution overfor pengeinstitut i Bachmann EI-teknik ApS.

### 17. Eventualposter

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Martin Skou Holding ApS, CVR-nr. 30 61 40 11, som administrationselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 18. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Martin Skou Holding ApS, Kærvej 34, 2970 Hørsholm

Hovedaktionær

Skou Partners I ApS, Kærvej 34, 2970 Hørsholm

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på normale markedsvilkår.



## Noter

---

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab Martin Skou Holding ApS, Kærvej 34, 2970 Hørsholm. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til Erhvervsstyrelsen.

|   | 2021/22          | 2020/21         |
|---|------------------|-----------------|
|   | kr.              | kr.             |
| <b>19. Reguleringer</b>   |                  |                 |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 1.516.898        | 1.649.122       |
| Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser                    | -218.292         | -3.470.200      |
| Andre finansielle indtægter                                       | -405.245         | -72.057         |
| Øvrige finansielle omkostninger                                   | 177.003          | 295.952         |
| Skat af årets resultat  | 2.144.779        | 1.432.706       |
|   | <b>3.215.143</b> | <b>-164.477</b> |
| <b>20. Ændring i driftskapital</b>                                |                  |                 |
| Ændring i tilgodehavende  | 22.308.624       | -13.490.481     |
| Ændring i leverandørgæld og anden gæld                            | -13.975.339      | 12.969.962      |
|   | <b>8.333.285</b> | <b>-520.519</b> |

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Skou Gruppen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk.1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Skou Gruppen A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Martin Skou Holding ApS, Hørsholm, CVR nr. 30 61 40 11.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser

Udbytte fra kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

|   | Brugstid | Restværdi |
|---|----------|-----------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 7 år     | 0 %       |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Overkurs ved emission**

Overkurs ved emission omfatter beløb, der er indbetalt som overkurs i henhold til tegning af kapitalandele. Omkostninger ved en gennemført emission fradrages i overkursbeløbet.

Overkursreserven kan benyttes til udbytte, fondsemission og dækning af underskud.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Skou Gruppen A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.



## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.